

# 乡村振兴背景下中职校短期农民教育培训提升农民专业合作社财务管理能力带动乡村产业振兴的思考

周艳芳

(广西钦州农业学校, 广西钦州市, 535099)

**摘要:** 农民专业合作社适应市场经济发展而出现的一种社会经济组织形式,是最贴近农民的组织形式之一,它对农村经济、产业结构的调整与优化,对农业产业化市场化进程起着积极的作用,也是当前推动乡村振兴的重要组织形式。农民专业合作社肩负着促进农村产业发展农民增收的任务,同时也是推动乡村振兴战略效果检测的重要指标。本文以中职校短期农民培训中了解的农民专业合作社的财务管理的现状,提出提升农民专业合作社财务管理能力带动乡村产业振兴的几点对策与思考。

**关键词:** 产业振兴; 农民专业合作社; 财务管理; 农民培训; 农业经济

## 1 乡村产业振兴的时代背景

2018年两会期间,中共中央总书记、国家主席、中央军委主席习近平提出要推动乡村产业振兴、人才振兴、文化振兴、生态振兴和组织振兴。9月26日发布的《乡村振兴战略规划(2018—2022年)》也明确,要科学有序推动乡村产业、人才、文化、生态和组织振兴。加快构建现代农业产业体系、生产体系、经营体系,切实推进农业由增产导向转向提质导向。

## 2 农民专业合作社是乡村产业振兴的重要载体

农民专业合作社这一社会经济组织形式,是最贴近农民的组织形式之一,它对农村经济、产业结构的调整与优化,对农业产业化市场化进程起着积极的作用,也是当前推动乡村振兴的重要组织形式。农民专业合作社肩负着促进农村产业发展农民增收的任务,同时也是推动乡村振兴战略效果检测的重要指标。根据自治区统计局公布数据,2020年,我区近5万家的农民专业合作社已有近50%的农户加入合作社成为社员。因此,实现乡村振兴农业现代化的目标,需要利用合作社作为联系弱势的小农户与现代化农业的纽带。各地区农民专业合作社的发展不仅促进了当地农业产业结构的优化调整,也

为广大农村提供了更多的就业岗位和就业渠道,通过这一新型就业方式强化了各个农户之间的联系,为农村的经济建设提供了新的动力。因此,进一步推动农民专业合作社规范发展,更好地促进农业发展和农民增收,助推乡村振兴,就要规范发展农民专业合作社,引导农民摒弃小农意识,加强对合作社的财务管理,充分利用财务各类数据去研究分析合作社经营过程的问题、改善经营方式、节约经营成本,从而更好的指导经营。

## 3 中职校短期农民培训中开展农民专业合作社的财务管理教学现状

我校作为老牌农业类中职学校,一直承担大量的短期农民教育培训,各类作物生产班、经营管理班、电子商务提升班等。与学员们交流,指导生产经营中,了解到大部分农户加入了各类农民专业合作社,但往往只重视生产与销售,对财务管理存在诸多问题,大至如下:

### 3.1 全员财务知识不足,转变观念是根本

对培训学员深入沟通发现,培训教学中,学员们希望更多的学习农业种养新技术,很少有人主动关心生产成本的管理,全社财务管理等内容。因此可以说农民加入合作社后,却不了解合作社财务

管理,财务知识明显不足。更谈不上重视合作社的财务管理。大部分合作社为了节约支出成本,往往会选聘亲朋好友等有关人员担任会计和出纳工作,导致财务管理中缺少掌握规范化的操作和合格的财务管理人员。这些人员缺少相应的财务会计基本知识和运用技能,主要工作仅仅是记流水账,甚至自己记录的账目都不能清晰的反映。培训教学中,需要根据农民学员的具体情况,以讨论的形式,指出合作社财务管理的低效率影响收益这一突破口,转变农民观念,切实愿意学习财务知识。

### 3.2 制度不全无章可依,财务管理制度缺失

培训学员提出他们大多数农民专业合作社成立时间普遍不长,管理经验不足。而且参加合作社的农民一般文化水平不高,很难制定全面的生经营管理,更不用说建立财务管理制度。甚至管理层对财务管理制度也不了解,也没有通力进行有效完善,导致财务管理上问题较多。但是因为成员普遍认为对合作社存在就是要促进成员的业务经营,带来直接收益就可以了,对财务管理觉得可有可无的心态,使得一些合作社成员对严格的财务管理制度有抵触,觉得过于这些业务影响办事效率,而且要投入更多成本,形成新的负担。培训中需要帮助农民学员切实了解建立财务制度,做到有章可循能带来更高的效益,也能避免因财务制度不全无法对资产和存货进行高效管理。培训中还需要收集齐全各类适合农民专业合作社的财务管理制度,深入讲解分析,并列出在大部分合作社普遍存在的资产管理混乱,无章可依的现状带来的严重后果。也有部分培训学员们提出,即便合作社想更好的开展财务管理,但苦于不懂财务业务,从而不能做到遵守《会计法》的有关规定开展财务方面的有效管理。

### 3.3 资金来源窄,规模小致财务管理地位低

据了解,培训学员中大部分表示所在的全作社都是属于较小规模的小集体,投入资金不多,因而也都认为不必进行严格的财务管理,开展财务管理工作也不追求规范,正常收支即可。久而久之的财务管理方面越来越松散,使得这些本来资金来源窄,处于弱势地位的合作社,更难以吸纳股金更多的股金,缺少资金的直接后果,就造成盈利能力不足的问题。长期下来必定会影响农民专业合作社规模的时空一步扩大和经营能力的增强,如果不加以改变,

不止阻碍合作社的发展,更会降低合作社和市场竞争能力,甚至维持生存也存在更多风险。

### 3.4 资产管理不到位,资产使用效率低财务管理监督难

目前,农民专业合作社把筹集到的资金主要用于农业生产基础设施建设和生产性农资采购,但建设好的部分资产设备没有得到很好的维护和管理,采购的物资也缺少严格的管控。培训学员普遍反映自己加的入合作社的资产管理存在问题,不满意目前社内资产的管理方式。资产管理不到位,责任不明晰,导致固定资产使用效率不高,产生成员随意参与资产保管的乱象。有些合作社对物资的入库、出库没有严格审批程序,甚至没有登记出入库记录,账实相符成为一句空话。财务管理也就不能很好的履行监督管理职责,造成合作社资产使用效率低。

### 3.5 盈余分配不规范,随意分配致合作社成员不合作

《农民专业合作社法》盈余分配制度规定:盈余分配按成员与本社的交易量(额)比例返还,返还总额不得低于可分配盈余的百分之六十;按前项规定返还后的剩余部分,以成员账户中记载的出资额和公积金份额,以及本社接受国家财政直接补助和他人捐赠形成的财产平均量化到成员的份额,按比例分配给本社成员。据了解部分农民专业合作社确存在盈余分配混乱的现象,究其原因,一是从成立之初就未按要求设置会员账户,不能准确核算;二是盈余分配比例制定随意,不合理。长期如此,导致成员间缺乏信任,不利于合作社的稳定与健康发展。

## 4 中职校利用短期培训指导合作社加强财务管理的具体措施

首先让全体合作社成员认识财务管理对生产经营的重要支持作用,能更好的维护成员的合法权益,保证合作社的可持续发展。因此,在短期农民教育培训教学中,合理设置课程,手把手指导农民专业合作社严格按照《农民专业合作社法》的规定,跟踪服务以保证合作社能建立健全完善财务管理制度,进行日常会计核算、正确编制会计报告等,有效地保证合作社财务管理依法规范运行。

### 4.1 以案例教学促认识,引起财务管理方面的重视

在农民合作社的发展中,制度缺失和财务管理

问题是合作社发展的阻碍因素。培训中,通过真实案例提升农民财务管理意识,认识到合作社财务管理不重视会造成的资产管理比较混乱,难以加强对固定资产和货物的高效利用,并对安全存在的问题逐一分析讨论。让培训学员认识到规范的财务制度能很好地保护农民和全作社的经营成果,更好的控制成本,提升盈利能力。从收益的变化上让农民对财务管理效果有更直观的认识,意识上主动完善财务管理制度。

#### 4.2 量身定制财务管理制度,建立规范立标准

农民学员们主要优势在于生产环节,没有专业的指导只是随意照搬往往只学皮毛,即便制定合作社的财务管理制度也只是一个摆设,无法真正运用到实处。培训中应深入了解合作社的业务,量身定制相关财务管理制度,为合作社开展生产经营业务时财务管理上有章可依、有规可守。

#### 4.3 推广先进经验,以榜样的力量激发改革

榜样的力量是巨大的,能给出很好的参考价值。培训中,推广农民专业合作社中财务管理的先进经验,让农民切实感受规范财务管理带来的效益。说明开展有效的财务管理要做到以下方面:

##### 4.3.1 主要管理层重视

管理层作为引领合作社发展的重要指挥棒,为高效的开展经营活动,提高效益,要做到重视财务管理。管理层如果能充分重视财务管理,必定起到带动作用,使得整个集体都人人遵守的良好局面。

##### 4.3.2 任专业财务人员

一方面选用合格财务人员,另一方面要不断培训学习提升财务工员的业务水平。专业人员才能做好专业的事,财务管理是持续的过程,要给予适合的报酬才能避免人员的频繁变动带来业务处理的中断。

##### 4.3.3 账务信息透明

公开透明的财务才能更好的接受社员进行监督,确保财务管理的公正的准确。业绩提升带来的效益也能及时的让社员知道,感受到经营带来的成果,增强社员的参与生产经营积极性。账务信息的公开,也避免了社员间不必要的猜忌,保护了合作社的团结,财务管理工作更能得到社员的理解和重视。

#### 4.4 列清单,加强财务管理应重点做好的具体工作

如果目前合作社业务的确比较少,没必要建立独立会计部门的,考虑聘用些兼职人员,或者由成员兼职等方式开展财务管理业务。

如果规模较大,成立时间较长,业务量较多,刚应按规定要求建立专职会计机构。

加强财务管理人员的继续教育。会计人员无论是否为专业人员担任,都应学习合作社财务管理制度和核算要求,积极组织财务管理人员参加各类继续教育学习。

科学建账。全作社应按会计核算要求建立会计账簿,建账要符合会计法和会计制度要求。会计账簿一般分为总账、日记账和明细分类账。业务简单的,应设立日记账、总账和有关明细账。

建立成员账户。准确登记各个成员具体出资情况、成员与合作社开展交易具体明细。如果全作社后期盈利,需要根据出资比例确定成员参与合作社盈余分配的具体享受情况。或者碰到合作社需要对重大事项进行表决时,出资额可作为表决的加权系数依据。

制定利润分配的细则。农民加入合作社,根本目标是增加收入,改善生活。合作社利润除必要的盈余公积外,前期应注意利润的分配,科学合理和分配方式,可以刺激农民生产的积极性,同时吸引更多的农户加入合作社。保证合作社的良性发展,也避免了随意分配带来的不团结因素。

注意加强内部控制。合作社本身体量小,搞风险能力不强,加强对合作社内容的控制,可以使各部门通力合作下,职责更分明,避免了重大决策失误带来的严重后果。

## 5 农民专业合作社财务管理难点

一是财务管理工作长期得不到应有的重视;二是经营资金筹集难,很难扩大生产规模。很难在在金融机构还是民间取得较多的借款,导致合作社资金不足。三是惠农配套政策落实不力。农民专业合作社的发展需要国家相关部门的政策支持,据了解目前绝大多数的合作社还没有享受到资金支持。四是改变乱分配的现象。最大程度使成员能分享到合作社带来的切实收益。

## 6 小结

乡村振兴,产业领先。农民为提高农业生产经营收益,选择加入合作社,因此,合作社应发挥着

带动农户致富奔小康的领头作用，成为乡村振兴，农村产业振兴的中坚力量。农民专业合作社应主动适应现代市场经济的客观要求，加强自身财务管理，从而提高合作社经济效益。我校作为 90 年历史的农业职业学校，以促进三农发展为己任。在短期农民培训中指导农民科学开展合作社财务管理工作，从而调动合作社成员生产工作积极性，促进农民专

业合作社经济进一步健康繁荣发展，为乡村振兴尽一份薄力。

### 参考文献

- [1] 王利宾.农民专业合作社财务活动能力研究 [学位论文].中国博士学位论文全文数据库 2015.07
- [2] 冯婷.黑龙江省农民专业合作社普通成员的利益实现及其保障机制研究 -东北农业大,-2015-06-01.